

Jaarplan 2011

27 september 2010

Postbus 5000
4700 KA ROOSEDAAL

www.rekenkamerwestbrabant.nl

Inhoudsopgave

1.	Inleiding	5
1.1.	Inleiding	5
2.	Samenstelling	6
2.1.	Organisatie	
2.2.	Samenstelling Rekenkamer	6
3.	Missie en werkwijze	
3.1.	Missie	7
3.2.	Doorontwikkeling	7
4.	Onderzoeksprogramma 2011	11
4.1.	Inleiding	11
4.2.	Vorbereiding, thema's voor onderzoek in meer gemeenten	11
4.3.	Reacties en verzoeken vanuit gemeenteraden	12
4.4.	Criteria	12
4.5.	Nadere analyse	13
4.6.	Onderzoeksprogramma 2011	13
5.	Overige activiteiten in 2011	15
6.	Financieel overzicht	16
6.1.	Begroting 2011	16

Bijlage 1: Contactgegevens Rekenkamer West-Brabant

1. Inleiding

1.1. Inleiding

De Rekenkamer West-Brabant vervult de rekenkamerfunctie voor 9 gemeenten: Bergen op Zoom, Etten-Leur, Geertruidenberg, Halderberge, Moerdijk, Oosterhout, Roosendaal, Rucphen en Zundert.

In het convenant is vastgelegd dat de Rekenkamer jaarlijks voor 1 oktober het onderzoeksprogramma vaststelt. Het programma wordt middels dit jaarplan aan de raden van de deelnemende gemeenten aangeboden.

2. Organisatie en samenstelling

2.1. Organisatie

Gemeentewet

Het functioneren van de Rekenkamer West-Brabant vindt zijn juridische grondslag in de Gemeentewet. In het kader van de dualisering is daarin vanaf 2006 opgenomen dat gemeenten een rekenkamer of rekenkamerfunctie moeten instellen. De rekenkamer(functie) onderzoekt de *doelmatigheid, de doeltreffendheid en de rechtmatigheid van het door het gemeentebestuur gevoerde bestuur.*

Samenwerking tussen 9 gemeenten

In oktober 2005 werd door de gemeenten Bergen op Zoom, Geertruidenberg, Halderberge, Oosterhout, Roosendaal, Rucphen en Zundert besloten om te komen tot samenwerking bij de uitoefening van de rekenkamerfunctie. Vanaf 2007 resp. 2009 hebben ook de gemeenten Moerdijk en Etten-Leur zich hierbij aangesloten.

Het samenwerkingsverband had aanvankelijk betrekking op de periode 2006-2008. In 2008 hebben de gemeenten de werking geëvalueerd en besloten om het samenwerkingsverband in de periode 2009-2012 voort te zetten.

Verordening Rekenkamercommissie en Convenant

Met het oog op deze samenwerking hebben de gemeenteraden elk een gelijkkluidende "Verordening rekenkamercommissie" vastgesteld waarin de taken, bevoegdheden en hoofdlijnen in de werkwijze zijn beschreven. Met het oog op de praktische invulling is tussen de negen gemeenten tevens een "Convenant betreffende de samenwerking van rekenkamercommissies" gesloten, waarin nadere afspraken zijn vastgelegd m.b.t. de te volgen werkwijze en kostenverdeling.

2.2. Samenstelling Rekenkamer

De Rekenkamer bestaat thans uit vijf leden. Met het oog op de duur van het samenwerkingsverband zijn de leden benoemd voor een periode tot 31 december 2012.

De Rekenkamer West-Brabant kent thans de volgende samenstelling:

- De heer drs. R.J.A. Clayden, voorzitter
- De heer dr. J. Naafs, plv. voorzitter
- Mevrouw mr. drs. A.M.M. van Breugel
- De heer drs. M.G. van Schadewijk
- Mevrouw E.J.M. De Jong-Stabel

3. Missie en werkwijze

3.1. Missie

In de notitie "Plaatsbepaling en missie van februari 2006 is als missie geformuleerd:

De Rekenkamer West-Brabant wil met zorgvuldig onderzoek en een positief-kritische houding bijdragen aan de transparantie van het gemeentelijk handelen en het verbeteren van de kwaliteit van het lokale bestuur.

Deze missie vormt het kader waarbinnen de Rekenkamer zijn activiteiten verricht.

3.2. Doorontwikkeling

De Rekenkamer heeft in 2010 in de vorm van het traject "Doorontwikkeling" de werkwijze geëvalueerd. Onderstaand worden de belangrijkste bevindingen kort samengevat.

Onderwerpselectie

Aard van de te onderzoeken onderwerpen

In de jaarplannen 2008 t/m 2010 van de Rekenkamer werd onderscheid gemaakt naar drie typen onderwerpen van onderzoek:

- a. algemene onderwerpen, naar zijn aard gericht op voorwaardenscheppende factoren voor een transparant, doeltreffend en doelmatig bestuur (programmabegroting, subsidieverlening, verbonden partijen etc.);
- b. onderwerpen die specifiek gericht zijn op de doeltreffendheid en doelmatigheid van inhoudelijk beleid;
- c. tarieven belastingen en heffingen.

Alhoewel er per gemeente verschillen zijn in de mate waarin dit het geval is, is in algemene zin het beeld dat een belangrijk deel van de "algemene" onderwerpen inmiddels onderwerp van onderzoek zijn geweest. Dat geldt ook, maar in mindere mate voor onderwerpen m.b.t. de tarieven van belastingen en heffingen.

Een algemeen beeld is dan ook dat binnen het onderzoeksprogramma van de Rekenkamer de aandacht steeds meer zal uitgaan naar onderwerpen die specifiek gericht zijn op de doeltreffendheid en doelmatigheid van inhoudelijk beleid.

Bij onderzoek naar beleidseffectiviteit kan minder dan bij de "algemene" onderwerpen gebruik gemaakt worden van een al min of meer gestandaardiseerde onderzoeks aanpak. Dit stelt hoge eisen aan de kwaliteit van het onderzoek, de onderzoekers en de beschikbaarheid van middelen.

Onderzoeken in meer gemeenten

Het samenwerkingsverband tussen 9 gemeenten maakt het mogelijk om onderzoeken in meerdere gemeenten tegelijk uit te voeren. Dit biedt mogelijkheden tot verdieping in het onderzoek, en maakt het ook mogelijk dat gemeenten in de vorm van "best practices" van elkaar leren. Daarnaast leidt deze aanpak tot grotere doelmatigheid in het onderzoek, en leidt clustering er toe dat de

onderzoeken voor onderzoeksbureaus ook van een zodanige inhoud en opdrachtwaarde zijn dat voldoende belangstelling en concurrentie ontstaat bij de aanbesteding van de onderzoeken.

Geconstateerd wordt dat zowel uit inhoudelijk als doelmatigheidsoogpunt het (mede ook gezien de bovengenoemde ontwikkeling) gewenst is dat een substantieel van het onderzoeksprogramma invulling krijgt als onderzoek in meerdere gemeenten. Indien daar goede gronden voor zijn blijft het uiteraard ook altijd mogelijk om op beargumenteerd verzoek van een gemeente een specifiek op die gemeente gericht onderwerp op te nemen.

Communicatie met / betrokkenheid van gemeenteraden

Uit een terugblik op de periode 2006-2010 blijkt dat zich een duidelijke ontwikkeling heeft voorgedaan in de wijze waarop de (leden van de) gemeenteraden bij de onderwerpselectie werden betrokken:

- bij de start van de Rekenkamer (onderzoeksprogramma 2006) kreeg de Rekenkamer opdracht om datzelfde jaar nog 11 onderzoeken en quick scans uit te voeren. Om deze "vliegende start" te kunnen realiseren werd het onderzoeksprogramma geheel bepaald door onderwerpen die door de Rekenkamer zelf waren geselecteerd;
- bij de voorbereiding van het jaarplan 2007 werden raadsleden via een enquête individueel benaderd, en heeft een deel van de raadsleden ook concrete suggesties gedaan voor in onderzoek te nemen onderwerpen;
- vanaf het onderzoeksprogramma 2008 wordt een werkwijze gevolgd waarbij de gemeenteraden d.m.v. een "jaarplanbrief" formeel in de gelegenheid worden gesteld om een verzoek in te dienen;
- vanaf de voorbereiding van het jaarplan 2009 worden (zie hiervoor) door de Rekenkamer twee of drie thema's benoemd die naar aard en relevantie geschikt worden geacht voor uitvoering in meer gemeenten.

Het algemeen beeld is dat met de zo ontwikkelde procedure recht wordt gedaan aan de positie van de gemeenteraden.

Voorbereiding, introductie en uitvoering onderzoeken

Voorbereiding

Om een goed inzicht te krijgen in de informatiebehoefte van de gemeenteraad heeft bij enkele onderzoeken als onderdeel van de voorbereiding ook een gesprek plaatsgevonden met een vertegenwoordiging van raadsleden. Dit heeft op onderdelen geleid tot verdere aanscherping van de onderzoeksvragen; in het bijzonder werden in deze gesprekken ook concrete aandachtspunten benoemd waaraan voor zover mogelijk bij de uitvoering van het onderzoek dan ook concreet aandacht is gegeven. De Rekenkamer wil deze werkwijze ook in volgende onderzoeken toepassen.

Introductie

Voor een goed verloop van het onderzoeksproces is van belang dat voorafgaand de betrokkenen goed worden geïnformeerd over het doel, de inhoud en de aanpak van het onderzoek. In de praktijk krijgt dit inhoud door introducties op zowel

bestuurlijk als ambtelijk niveau. Aanvankelijk ging het hier om gescheiden introducties, maar in aansluiting op de inmiddels ontstane praktijk worden beiden inmiddels gecombineerd in één introductiebijeenkomst.

Een aandachtspunt is dat voor een goede selectie van de deelnemers binnen de gemeentelijke organisatie voorafgaand daaraan al een inzicht in de inhoud en afbakening van het onderzoek nodig is. Op verzoek van één van de gemeenten is daartoe een werkwijze afgesproken waarbij voorafgaand aan de introductie aan de gemeentesecretaris al een toelichting op het onderzoek wordt gegeven, zodat deze op grond daarvan afspraken kan maken over de deelname aan de introductiebijeenkomst.

Deze werkwijze zal desgewenst ook bij de andere gemeenten gevolgd kunnen worden.

Kwaliteitsborging rekenkameronderzoek

Zoals hiervoor aangegeven zal de aandacht bij de rekenkameronderzoeken zich steeds meer richten op onderwerpen die gericht zijn op de doeltreffendheid en doelmatigheid van inhoudelijk beleid. Dit stelt hoge eisen aan de kwaliteit van het onderzoek. Uitgangspunt is dat onderzoeken zodanig dienen te worden vormgegeven en uitgevoerd dat de kwaliteit in het onderzoeksproces zelf wordt gewaarborgd.

Dit onderwerp heeft ook op landelijk niveau aandacht. Binnen de Nederlandse Vereniging voor Rekenkamers & Rekenkamercommissies (NVRK) zal een Commissie Kwaliteitszorg worden ingesteld, die tot taak krijgt om een Kwaliteitshandvest te ontwikkelen. De Rekenkamer volgt deze ontwikkelingen, en zal de op landelijk niveau te ontwikkelen instrumenten benutten voor de kwaliteitsborging van de eigen onderzoeken.

Daarvoor en daarnaast heeft de ontwikkeling van kwaliteitszorg uiteraard ook binnen de Rekenkamer zelf de aandacht. In het kader van de Doorontwikkeling zijn hiertoe verdere afspraken gemaakt. Deze hebben onder meer betrekking op:

- de selectie van onderzoekers;
- de opzet van het onderzoek (vaststelling normenkader, toe te passen onderzoeksmethodiek, dataverzameling);
- het opnemen in de eindrapportage van een paragraaf of bijlage Onderzoeksverantwoording;
- afspraken m.b.t. een uniforme wijze van de vastlegging van feiten (herkenbaar weergeven van citaten, consequent toevoegen van bronvermeldingen).

Vragen en beschikbaar stellen van de voor het onderzoek benodigde informatie

Met het oog op de effectiviteit en doelmatigheid van het onderzoeksproces is nodig dat bij de aanvang van het onderzoek goede afspraken worden gemaakt over de beschikbaarstelling van de benodigde informatie. De Rekenkamer zal er op toezien dat onderzoekers tijdig en geordend aan de gemeentelijke organisatie aangeven welke informatie nodig is, en vervolgens er ook op toezien dat de afspraken m.b.t. het beschikbaar stellen van informatie worden nagekomen.

Voor een goed verloop van het onderzoek is nodig dat de gevraagde informatie tijdig en volledig beschikbaar wordt gesteld. In de praktijk doet zich soms de situatie voor dat in de eindfase van het onderzoek alsnog nieuwe, niet eerder bij onderzoekers bekende documenten worden aangeboden. Tot dusver is steeds de gelegenheid geboden om alsnog tot aanlevering van aanvullende informatie te

komen. De ervaring is echter dat dit tot een aanzienlijke verlenging van de doorlooptijd leidt, terwijl de aanvullingen slechts in beperkte mate tot meerwaarde voor het onderzoek leiden. De Rekenkamer is daarom, zoals ook eerder in het Jaarverslag 2009 werd aangegeven, voornemens om in volgende onderzoeken strikt de hand te houden aan termijnen waarbinnen relevante informatie beschikbaar dient te zijn.

Betrokkenheid burgers

Om een ruimer inzicht te krijgen in de effectiviteit en doelmatigheid van beleid kan de Rekenkamer bij hiervoor in aanmerking komende onderwerpen ook de ervaringen van burgers, bedrijven en maatschappelijke organisaties bij het onderzoek betrekken (bijvoorbeeld door het houden van enquêtes, voeren van gesprekken met vertegenwoordigende organisaties, etc.).

Hoor en wederhoor

De procedures van hoor en wederhoor vormen een essentieel onderdeel van het proces van rekenkameronderzoek. Een aandachtspunt is wel de hieraan verbonden doorlooptijd. Doordat bij elk rekenkameronderzoek eerst een procedure van ambtelijk wederhoor, en vervolgens een procedure van bestuurlijk wederhoor wordt doorlopen ligt er (ook rekening houdend met de verwerking van de ontvangen reacties) een geruime tijd tussen het moment waarop de onderzoekswerkzaamheden worden beëindigd en de rapportage aan de gemeenteraad kan worden aangeboden. De Rekenkamer constateert dat in hoofdzaak de procedures binnen redelijke termijnen doorlopen worden, maar dat er ook situaties zijn waarin de rapportages hierdoor sterk vertraagd worden. De Rekenkamer zal in de rapportages het tijdsverloop van deze procedures steeds vermelden, en waar nodig de gemeenteraad verzoeken om toe te zien op tijdige reacties van de ambtelijke organisatie en/of het College.

Ook bij het adequaat doorlopen van deze procedures is het echter mogelijk dat er gezien de aard van de bevindingen een ongewenst lange periode ligt tussen het moment waarop het onderzoek wordt beëindigd en de rapportage aan de gemeenteraad. De Rekenkamer zal daarom in het Onderzoeksprotocol een (algemene) uitzonderingsbepaling opnemen die het mogelijk maakt om in bijzondere omstandigheden een voor die situatie passende procedure te kunnen volgen. De Rekenkamer zal bij toepassing hiervan motiveren op grond van welke bijzondere omstandigheden tot het besluit is gekomen.

4. Onderzoeksprogramma 2011

4.1. Inleiding

In dit hoofdstuk wordt ingegaan op het onderzoeksprogramma voor 2011. Achtereenvolgens komen aan de orde:

- de voorbereiding van het jaarplan 2011, in het bijzonder de brief aan gemeenteraden van 10 april 2010 en de daarin voorgestelde thema's voor onderzoek in meer gemeenten;
- de reacties en verzoeken vanuit de gemeenteraden;
- de criteria die gehanteerd zijn bij de uiteindelijke onderwerpselectie;
- enkele nadere analyses t.b.v. de uiteindelijke selectie;
- het onderzoeksprogramma 2011.

4.2. Voorbereiding, thema's voor onderzoek in meer gemeenten

Brief aan gemeenteraden d.d. 10 april 2010

Conform de ontwikkelde werkwijze zijn de gemeenteraden bij brief van 10 april 2010 in de gelegenheid gesteld om hun verzoek(en) m.b.t. het onderzoeksprogramma 2011 kenbaar te maken. Om de voorgestelde onderwerpen zo goed mogelijk te kunnen beoordelen is daarbij verzocht om deze van een korte toelichting te voorzien.

In aansluiting op het voorgaande zijn in de brief daarbij de drie door de Rekenkamer voorgestelde opties genoemd voor onderzoek in meerdere gemeenten.

Daarbij is ook de gelegenheid geboden om bij deze thema's concrete, op de situatie in de gemeente betrekking hebbende aandachtspunten aan te geven zodat per gemeente tot maatwerk kan worden gekomen.

Met het oog op de planning is verzocht om de reacties uiterlijk 25 juni 2010 kenbaar te maken.

Door Rekenkamer voorgestelde thema's voor onderzoek in meer gemeenten

Zoals in het voorgaande hoofdstuk werd aangegeven zal binnen het onderzoeksprogramma van de Rekenkamer de aandacht steeds meer uitgaan naar onderwerpen die gericht zijn op de doeltreffendheid en doelmatigheid van inhoudelijk beleid.

Daarbij werd tevens aangegeven dat zowel uit inhoudelijk als doelmatigheidsoogpunt het gewenst is dat een substantieel van het onderzoeksprogramma invulling krijgt als onderzoek in meerdere gemeenten.

Op grond hiervan heeft de Rekenkamer voor 2011 als mogelijke opties voor onderzoeken in meerdere gemeenten benoemd:

- a. huisvesting onderwijs;
- b. rioleringsbeleid en -beheer;
- c. handhaving i.r.t. bestemmingsplannen.

4.3. Reacties en verzoeken vanuit gemeenteraden

Onderzoeken

Uit de reacties van de gemeenteraden is gebleken dat er grote interesse is voor onderzoek naar deze thema's. Vanuit de meeste gemeenten werden in hun reactie naast de interesse voor deze thema's geen verzoeken ingediend voor onderzoek naar andere onderwerpen.

Dat was wel het geval voor de gemeente Roosendaal. Vanuit deze gemeente werd interesse kenbaar gemaakt voor de thema's "Huisvesting onderwijs" en "Rioleringsbeleid en -beheer". Daarnaast werd verzocht om onderzoek te doen naar het onderwerp "Burgerparticipatie/wijkgericht werken".

Quick scans

Bij een drietal gemeenten (Etten-Leur, Halderberge, Moerdijk) wordt naast een onderzoek ook een quick scan uitgevoerd. Zoals het woord al aangeeft gaat het hier om een naar tijd, inhoud en budget gemeten beperkte vorm van onderzoek.

Vanuit de gemeente Moerdijk werd "Jeugdzorg, overdracht taken Provincie aan gemeente" als mogelijk onderwerp aangegeven. Gezien de aard van het onderwerp is dit aangemerkt als mogelijke suggestie voor het uitvoeren van een quick scan.

4.4. Criteria

Op basis van de zo tot stand gekomen inventarisatie heeft de Rekenkamer een uiteindelijke keuze gemaakt. Daarbij zijn de onderwerpen getoetst op de criteria zoals die opgenomen zijn in het onderzoeksprotocol van de Rekenkamer:

- a. *het onderwerp moet leiden tot een onderzoek dat bijdraagt aan de missie van de Rekenkamer;*
- b. *het onderwerp moet betrekking hebben op de doelmatigheid, doeltreffendheid of rechtmatigheid van het beleid;*
- c. *het onderwerp heeft substantieel financieel, bestuurlijk, maatschappelijk en/of politiek belang;*
- d. *het moet door de gemeente te beïnvloeden beleid betreffen;*
- e. *er is sprake van een risico, bijvoorbeeld een financieel of maatschappelijk risico als het onderwerp niet wordt onderzocht;*
- f. *het onderwerp heeft toegevoegde waarde;*
- g. *het onderwerp moet voor de Rekenkamer haalbaar zijn, dat wil zeggen dat het past binnen haar financiële en organisatorische mogelijkheden;*
- h. *er moet sprake zijn van enige evenwichtige spreiding over de gemeentelijke beleidsterreinen in opvolgende onderzoeken;*
- i. *de resultaten moeten communiceerbaar zijn naar de raad en de bevolking.*

4.5. Nadere analyse

Onderzoeken

Gezien de voorstellen van de Rekenkamer en de reacties daarop van de gemeenteraden is (afhankelijk van de door de gemeente aangegeven voorkeur) onderzoek naar de thema's "Huisvesting onderwijs" en "Rioleringsbeleid en -beheer" in het onderzoeksprogramma opgenomen.

Ook vanuit de gemeente Roosendaal werd, zoals hiervoor aangegeven, interesse getoond voor deze onderwerpen. Daarnaast werd ook het onderwerp "Burgerparticipatie/wijkgericht werken" als mogelijk onderwerp genoemd. Na ampele afweging heeft de Rekenkamer besloten dat de thema's "Huisvesting onderwijs" en "Rioleringsbeleid en -beheer" zodanig relevant zijn dat beide onderwerpen ook voor deze gemeente in het onderzoeksprogramma 2011 worden opgenomen.

Quick scans

Vanuit de gemeente Moerdijk werd "Jeugdzorg, overdracht taken Provincie aan gemeente" als mogelijk onderwerp aangegeven. Bij de voorbereiding is dit aangemerkt als een mogelijk onderwerp voor een quick scan.

Bij nadere analyse blijkt dat er op landelijk niveau verkennend onderzoek plaats vindt m.b.t. een gehele of gedeeltelijke overdracht van taken door Provincies aan gemeenten, maar er nog geen besluiten zijn genomen. Nu niet duidelijk is, en zo ja welke taken worden overgedragen wordt dit onderwerp niet in het onderzoeksprogramma 2010 opgenomen.

Vanuit de gemeente Halderberge werd belangstelling aangegeven voor zowel het thema "Rioleringsbeleid- en beheer" als het thema "Handhaving i.r.t. Bestemmingsplannen". Besloten is om het eerste onderwerp op te nemen als onderzoek, en het tweede onderwerp uit te voeren als quick scan.

Voor de gemeenten Etten-Leur en Moerdijk wordt voor 2011 voorzien in een quick scan naar het onderwerp "Verwerving subsidies".

4.6. Onderzoeksprogramma 2011

Op basis hiervan is het navolgende onderzoeksprogramma tot stand gekomen:

Bergen op Zoom

- Rioleringsbeleid en -beheer
- Huisvesting onderwijs

Etten-Leur

- Huisvesting onderwijs
- quick scan: Verwerving subsidies

Geertruidenberg

- Rioleringsbeleid en -beheer

Halderberge

- Rioleringsbeleid en –beheer
- quick scan: Handhaving i.r.t. bestemmingsplannen

Moerdijk

- Huisvesting onderwijs
- quick scan: Verwerving subsidies

Oosterhout

- Rioleringsbeleid en –beheer
- Huisvesting onderwijs

Roosendaal

- Rioleringsbeleid en –beheer
- Huisvesting onderwijs

Rucphen

- Rioleringsbeleid en –beheer

Zundert

- Rioleringsbeleid en –beheer

5. Overige activiteiten in 2011

Naast de onderzoeksinhoudelijke taken zijn er ook enkele ondersteunende activiteiten die onderstaand kort worden toegelicht.

jaarverslag

Conform de afspraken in het Convenant c.q. Onderzoeksprotocol zal de Rekenkamer voor 1 april 2011 het jaarverslag 2010 vaststellen.

jaarplan 2012

De Rekenkamer zal uiterlijk 1 oktober 2011 het jaarplan 2012 vaststellen en vervolgens aan de gemeenten toezenden.

6. Financieel overzicht

5.1. Begroting 2011

Tabel 4.1.: Baten 2011

Baten	Begroting 2011
Bergen op Zoom	€ 69.782
Etten-Leur	€ 42.817
Geertruidenberg	€ 32.536
Halderberge	€ 42.817
Moerdijk	€ 42.817
Oosterhout	€ 65.074
Roosendaal	€ 82.443
Rucphen	€ 32.536
Zundert	€ 32.536
Totaal	€ 443.358

Tabel 4.2. Lasten 2011

Lasten	Begroting 2011
Presentiegelden	€ 51.000
Secretariaat en onderzoek	€ 90.000
Bijkomende kosten, huisvesting en faciliteiten	€ 27.000
Totaal interne onderzoekskosten	€ 168.000
Externe onderzoekskosten	€ 275.358
Totaal	€ 443.358

De prijzen zijn gebaseerd op het huidige prijspeil. Conform de afspraken in het Convenant zullen het budget c.q. de bijdragen uit de gemeenten per 1-1-2011 worden aangepast voor inflatie.

Voor de gemeenten Bergen op Zoom en Roosendaal (waar op grond van het Convenant het aantal inwoners een bepalende factor is bij de berekening van de bijdrage) zal ook een aanpassing plaatsvinden in verband met de ontwikkeling van het aantal inwoners.

Bijlage 1 Contactgegevens

Postadres

Postbus 5000
4700 KA ROSENDAAL

Telefoon

(0165) 579358
06-38825354

Internet

www.rekenkamerwestbrabant.nl

E-mail

w.de.schipper@roosendaal.nl