

**Onderzoek
Inkoop- en aanbestedingsbeleid
gemeente Zundert**

Uitgavenanalyse

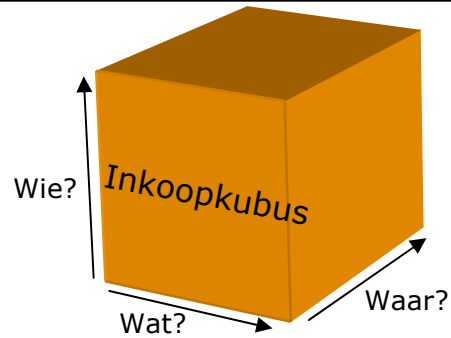
Bijlage 3 bij eindrapportage d.d. 19 december 2007

Inhoud

- Doel en aanpak van de uitgavenanalyse
- Toelichting
- Inkoopketten
- Top 25 leveranciers qua volume
- Top 25 leveranciers qua facturen
- Bijlage 1: Inkoopcategorieën

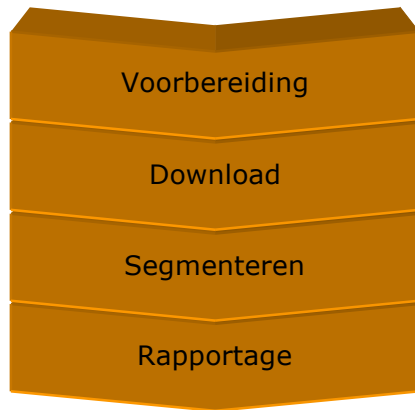
Doel en aanpak uitgavenanalyse

Doel



De uitgavenanalyse geeft antwoord op de vraag "Wie koopt wat in, voor hoeveel en bij welke leverancier(s)? Hierdoor verschaft de crediteurenscaan inzicht in het uitgavenpatroon en is de basis om het besparingspotentieel te bepalen.

Aanpak



Toelichting

- Deze rapportage is gebaseerd op door ADC ontvangen informatie middels een download van de financiële administratie.
- De download betreft de crediteurenadministratie en bevat uitgaven aan leveranciers. Personeelskosten zijn niet meegenomen in deze download
- Alle genoemde bedragen zijn exclusief BTW.
- De download betreft het jaar 2006 en het 1e kwartaal van 2007
- Het totale bedrag aan transacties in de download in 2006 en 1e kwartaal 2007 is **€ 71.088.694**
- Het totaal aantal crediteuren in de download is **1546**.
- De basis van de inkoopanalyse is **21%** van het totale bedrag aan transacties.

Toelichting

Proces

De volgende stappen zijn doorlopen om te komen tot deze analyse:

1. Uit de aangeleverde download(s) vanuit de financiële administratie is een lijst met crediteuren opgesteld.
2. De lijst met crediteuren is ingedeeld in inkoopcategorieën met behulp van de PIA-indeling. Daarnaast hebben de crediteuren die meerdere keren voorkomen bij een organisatie dezelfde naam gekregen. Met als resultaat dat per inkoopcategorie een overzicht ontstaat met de leveranciers die verantwoordelijk zijn voor de uitgaven in de desbetreffende inkoopcategorie.
3. Op basis van de indeling van leveranciers is deze rapportage opgesteld voor deze organisatie.

Begrippen

PIA: Professioneel Inkopen en Aanbesteden, een project van de overheid om de inkoop en het aanbesteden bij de overheid te verbeteren.

PIA-indeling: Indeling naar inkoop pakketten en categorieën om tot een goede inkoop analyse te komen, deze indeling is door PIA opgesteld.

Pakket: Een hoofdgroep naar waar de inkoop kan worden ingedeeld. In deze analyse wordt gebruik gemaakt van 10 inkooppakketten. Een pakket bevat meerdere categorieën.

Categorie: Onderdeel van een pakket. Een categorie bevat een homogene groep leveranciers waarbij dezelfde producten worden ingekocht. Door te groeperen op categorie ontstaat er een overzicht bij welke leveranciers welke producten gekocht worden. Zie voor de samenhang van pakketten en categorieën bijlage 1.

Inkooppakketten

Er zijn in totaal 10 inkooppakketten.

Volumes, facturen en leveranciers

| pakket code | inkooppakket | 2006 + q1 2007 | | | |
|---------------|--|-------------------|---------------------|-----------------|------------------------------|
| | | volume totaal (€) | aantal leveranciers | aantal facturen | gemiddeld factuur volume (€) |
| 01 | Personeelsgerelateerde zaken | 404.556 | 52 | 319 | 1.268 |
| 02 | Kantoorinrichting en benodigdheden | 429.372 | 21 | 150 | 2.862 |
| 03 | Automatisering en telecommunicatie | 684.619 | 34 | 464 | 1.475 |
| 04 | Adviseurs en flexibele arbeid | 2.304.184 | 59 | 786 | 2.932 |
| 05 | Vervoer en emballage | 598.273 | 26 | 262 | 2.283 |
| 06 | Aanschaf/ huur gebouwen, installaties en terreinen | 248.190 | 12 | 94 | 2.640 |
| 07 | en terreinen | 3.134.924 | 74 | 1936 | 1.619 |
| 08 | GWW (aanleg en onderhoud) | 2.416.540 | 71 | 794 | 3.044 |
| 09 | Organisatiespecifieke uitgaven | 3.311.075 | 59 | 528 | 6.271 |
| 10 | niet gesegmenteerd | 428.727 | 915 | 1572 | 273 |
| Totaal | | 13.960.459 | 1.323 | 6.905 | |

€ 57.341.901 is in deze analyse bestempeld als "geen inkoop". Dit zijn bedragen zoals subsidies, belastingen en interne verrekeningen. Dit bedrag is in deze rapportage niet meegenomen.

*Totaal aantal facturen van de leverancier, die de meeste facturen heeft verzonden in het desbetreffende inkooppakket

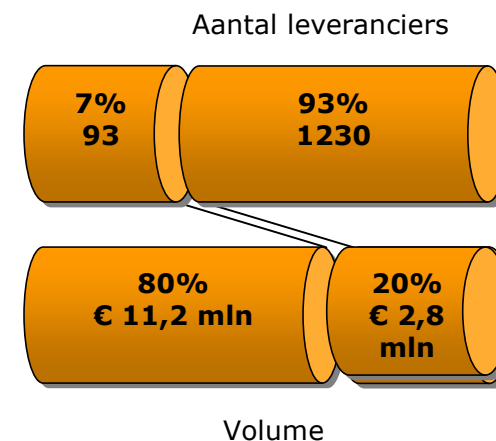
In bijlage 1 is een totale lijst van inkooppakketten met bijbehorende inkoopcategorieën opgenomen.

Top 25 leveranciers qua volume

Top 25 leveranciers

| leverancier | aantal facturen | volume (€) | gem. factuur volume (€) |
|-------------------------------------|-----------------|------------------|-------------------------|
| Essent | 485 | 1.053.341 | 2.172 |
| AVR | 248 | 621.073 | 2.504 |
| Kruiswerk Mark & Maas Stg Regionaal | 6 | 402.777 | 67.130 |
| GGD West-Brabant | 31 | 371.266 | 11.976 |
| Ingenieursbureau Oranjewoud B.V. | 43 | 362.659 | 8.434 |
| P & O Services Professionals B.V. | 14 | 291.422 | 20.816 |
| Welzorg | 22 | 269.719 | 12.260 |
| Pink Roccade B.V. | 82 | 247.026 | 3.013 |
| Sargas | 38 | 200.696 | 5.281 |
| P. Thomassen Advies B.V. | 15 | 197.429 | 13.162 |
| M.J. Oomen B.V. | 8 | 195.358 | 24.420 |
| Dong Energy | 13 | 190.651 | 14.665 |
| Zorgvoorwonen | 49 | 186.113 | 3.798 |
| Ordito B.V. | 34 | 179.795 | 5.288 |
| Royal Haskoning | 41 | 172.576 | 4.209 |
| SKVOB-Mencia | 3 | 171.115 | 57.038 |
| Arcadis Heidemij Advies | 7 | 170.074 | 24.296 |
| J & W Electrogroep V.O.F. | 77 | 165.216 | 2.146 |
| Boon Interim-management | 21 | 164.336 | 7.826 |
| Cultureel Centrum van Gogh | 51 | 161.122 | 3.159 |
| Stg de Kringloper | 18 | 160.510 | 8.917 |
| Stg Welzijn Ouderen Zundert-Rijsber | 3 | 157.911 | 52.637 |
| K+V interimmanagement B.V. | 10 | 156.805 | 15.681 |
| Agel adviseurs | 50 | 153.393 | 3.068 |
| Gommers Beheer B.V.: | 105 | 147315,37 | 1.403 |
| Totaal | 1.474 | 6.549.700 | |

Pareto analyse



De top 25 leveranciers vertegenwoordigen 1,9 % van het totaal aantal leveranciers.

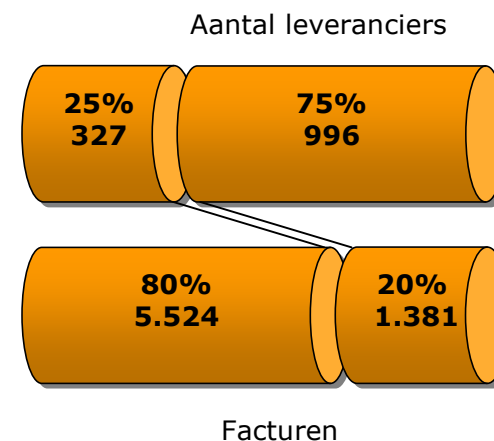
De top 25 leveranciers vertegenwoordigen 46,9 % van het totale inkoopvolume.

Top 25 leveranciers qua facturen

Top 25 leveranciers

| leverancier | aantal factu- ren | volume (€) | gem. factuur volume (€) |
|--|----------------------|------------------|----------------------------------|
| Essent | 485 | 1.053.341 | 2.172 |
| AVR | 248 | 621.073 | 2.504 |
| KPN Telecom | 202 | 68.753 | 340 |
| Gommers Beheer B.V.: | 105 | 147.315 | 1.403 |
| Brabant Water N.V. | 99 | 46.893 | 474 |
| Pink Roccade B.V. | 82 | 247.026 | 3.013 |
| Start People | 79 | 25.302 | 320 |
| Imtech Infra BV | 78 | 72.656 | 931 |
| BouwCenter Nelemans B.V. | 78 | 14.491 | 186 |
| J & W Electrogroep V.O.F. | 77 | 165.216 | 2.146 |
| Flexurance | 58 | 119.159 | 2.054 |
| Langerak de Jong | 57 | 22.031 | 387 |
| Sakko B.V. | 56 | 30.241 | 540 |
| Boerenbond Zundert | 54 | 1.227 | 23 |
| Van Ganswinkel B.V. | 52 | 80.601 | 1.550 |
| Cultureel Centrum van Gogh | 51 | 161.122 | 3.159 |
| Tempo-Team Uitzendbureau B.V. | 51 | 48.592 | 953 |
| Agel adviseurs | 50 | 153.393 | 3.068 |
| Zorgvoorwonen | 49 | 186.113 | 3.798 |
| SDU Klantenservice | 49 | 26.888 | 549 |
| Visser & Visser B.V. | 49 | 10.766 | 220 |
| Gebr. KIN Installatiebedrijven BV | 48 | 37.863 | 789 |
| Maas Beveiligings Techniek | 48 | 13.465 | 281 |
| Dictus, Schilders-en Behangersbedri | 47 | 41.631 | 886 |
| ICS quality cleaning | 46 | 53.537 | 1.164 |
| Totaal | 2.298 | 3.448.695 | |

Pareto analyse



De top 25 leveranciers qua facturen vertegenwoordigen 1,9% van het totaal aantal leveranciers.

De top 25 leveranciers qua facturen versturen 33,3% van het totaal aantal facturen.

Bijlage 1: Toelichting

In bijlage 1 zijn per inkooppakket de bijbehorende inkoopcategorieën te zien. Van de inkoopcategorieën zijn achtereenvolgens gerapporteerd:

Het aantal leveranciers in de desbetreffende inkoopcategorie

Het totale volume van die inkoopcategorie

Het volume van de grootste leverancier in die inkoopcategorie

De naam van de leverancier die het grootste volume in die inkoopcategorie voor zijn rekening neemt

Het totaal aantal facturen dat omgaat in die inkoopcategorie

Het aantal facturen van die leverancier, die de meeste facturen heeft verzonden in die inkoopcategorie

De naam van die leverancier, die de meeste facturen heeft verzonden in die inkoopcategorie

Het gemiddelde factuur volume binnen die categorie

Het potentieel (hoog – gemiddeld (gem) – laag – nader te bepalen (ntb)), kort gezegd, wat is het potentieel voor het realiseren van inkoopbesparingen in die categorie

Bij het bepalen van het potentieel spelen de volgende factoren een rol:

- De getallen zoals hierboven genoemd.
- De homogeniteit van de inkoopcategorie: Hoe homogener de inkoopcategorie, hoe makkelijker het wordt om slechts enkele leveranciers te contracteren. Bij bijvoorbeeld alle 'overige' categorieën is de homogeniteit niet te bepalen. Deze staan derhalve allen op n.t.b.
- De mogelijkheden in de markt.

NB De inschatting voor het potentieel is puur gebaseerd op de verkregen cijfers uit de administratie. Hierbij is dus geen rekening gehouden met gesloten contracten en de daarin afgesproken prijzen.

01 Personeelsgerelateerde zaken

| inkoopcategorie | aantal leveranciers | volume totaal (€) | volume grootste leverancier (€) | naam grootste leverancier volume | aantal facturen totaal | aantal facturen leverancier* | naam grootste leverancier facturen | gemiddeld volume per factuur (€)** | potentieel |
|----------------------------------|---------------------|-------------------|---------------------------------|----------------------------------|------------------------|------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------|
| Studie en opleiding | 21 | 95.366 | 34.455 | Bestuursacademie Nederland | 79 | 31 | Bestuursacademie Nederland | 1.255 | gem |
| Reis- en verblijfkosten | 5 | 9.981 | 4.086 | Keravic | 11 | 6 | Golden Tulip | 938 | laag |
| Recruitment, werving en selectie | 2 | 32.139 | 22.300 | Van Eijnsbergen & Partners | 7 | 4 | Van Eijnsbergen & Partners | 4.715 | laag |
| Bedrijfskleding | 4 | 11.370 | 7.286 | PWG Bedrijfsveilige Kleding B.V. | 25 | 9 | PWG Bedrijfsveilige Kleding B.V. | 519 | laag |
| Arbo | 3 | 38.846 | 30.207 | Arbo Unie | 42 | 33 | Arbo Unie | 993 | laag |
| Representatiekosten | 17 | 216.854 | 161.122 | Cultureel Centrum van Gogh | 155 | 51 | Cultureel Centrum van Gogh | 543 | ntb |
| Totaal | 52 | 404.556 | 259.457 | | 319 | 134 | | | |

*Totaal aantal facturen van de leverancier, die de meeste facturen heeft verzonden in het desbetreffende inkooppakket

**Het gemiddeld volume per factuur wordt berekend door de kolom volume totaal te delen door de kolom aantal facturen totaal

02 Kantoorinrichting en benodigdheden

| inkoopcategorie | aantal leveranciers | volume totaal (€) | volume grootste leverancier (€) | naam grootste leverancier volume | aantal facturen totaal | aantal facturen leverancier* | naam grootste leverancier facturen | gemiddeld volume per factuur (€) ** | potentieel |
|-------------------------------|---------------------|-------------------|---------------------------------|----------------------------------|------------------------|------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------|------------|
| Kantoorartikelen | 3 | 22.197 | 10.596 | Buhrmann-Ubbens | 43 | 16 | Buhrmann-Ubbens | 516 | laag |
| Kantoorinrichting | 6 | 40.667 | 25.955 | Woninginrichting Johan Vergauwen | 7 | 2 | Woninginrichting Johan Vergauwen | 5.810 | laag |
| Reproductiekosten | 1 | 44.771 | 44.771 | Nashuatec | 10 | 10 | Nashuatec | 4.477 | laag |
| Drukwerk/Mediaplaatsing | 4 | 128.878 | 100.616 | Drukkerij Vorsselmans B.V. | 53 | 25 | Drukkerij Vorsselmans B.V. | 2.432 | gem |
| Vakliteratuur en abonnementen | 6 | 113.846 | 97.590 | Postma en Cohen | 35 | 16 | Postma en Cohen | 3.253 | gem |
| Archief | 1 | 79.013 | 79.013 | Regionaal Archief West-Brabant | 2 | 2 | Regionaal Archief West-Brabant | 39.506 | laag |
| Totaal | 21 | 429.372 | 358.542 | | 150 | 71 | | | |

*Totaal aantal facturen van de leverancier, die de meeste facturen heeft verzonden in de desbetreffende inkoopcategorie

**Het gemiddeld volume per factuur wordt berekend door de kolom volume totaal te delen door de kolom aantal facturen totaal

03 Automatisering en telecommunicatie

| inkoopcategorie | aantal leveranciers | volume totaal (€) | volume grootste leverancier (€) | naam grootste leverancier volume | aantal facturen totaal | aantal facturen leverancier* | naam grootste leverancier facturen | gemiddeld volume per factuur (€)** | potentieel |
|-----------------------------|---------------------|-------------------|---------------------------------|----------------------------------|------------------------|------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------|
| Aanschaf/onderhoud hardware | 3 | 33.204 | 28.203 | Imtech ICT BV | 32 | 26 | Imtech ICT BV | 1.038 | laag |
| Aanschaf/onderhoud software | 15 | 185.352 | 45.314 | Circle Software | 68 | 20 | Raet Personele Systemen/Getronics | 2.726 | hoog |
| Netwerken en infrastructuur | 4 | 37.264 | 26.480 | GEMNET B.V. | 47 | 24 | @Home | 793 | laag |
| ICT-diensten en -advies | 9 | 335.209 | 247.026 | Pink Roccade B.V. | 102 | 82 | Pink Roccade B.V. | 3.286 | gem |
| Telecommunicatie | 3 | 93.589 | 68.753 | KPN Telecom | 215 | 202 | KPN Telecom | 435 | gem |
| Totaal | 34 | 684.619 | 415.777 | | 464 | 354 | | | |

*Totaal aantal facturen van de leverancier, die de meeste facturen heeft verzonden in de desbetreffende inkoopcategorie

**Het gemiddeld volume per factuur wordt berekend door de kolom volume totaal te delen door de kolom aantal facturen totaal

04 Adviseurs en flexibele arbeid

| inkoopcategorie | aantal leveranciers | volume totaal (€) | volume grootste leverancier (€) | naam grootste leverancier volume | aantal facturen totaal | aantal facturen leverancier* | naam grootste leverancier facturen | gemiddeld volume per factuur (€) ** | potentieel |
|---|---------------------|-------------------|---------------------------------|-----------------------------------|------------------------|------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------|------------|
| Interim-management | 4 | 536.231 | 197.429 | P. Thomassen Advies B.V. | 49 | 21 | Boon Interim-management | 10.943 | hoog |
| Uitzendkrachten | 15 | 1.085.506 | 291.422 | P & O Services Professionals B.V. | 396 | 79 | Start People | 2.741 | hoog |
| Organisatie- en formatieadvies | 6 | 150.927 | 51.293 | Pentacscope | 43 | 14 | IMK Intermediair B.V. | 3.510 | hoog |
| Beleidsondersteunend onderzoek en beleidsadvies | 5 | 26.437 | 8.520 | Companen | 16 | 7 | Telengy Management & Advies B.V. | 1.652 | laag |
| Juridisch onderzoek en advies | 8 | 99.542 | 58.134 | AKD Prinsen/van Wijmen | 58 | 34 | AKD Prinsen/van Wijmen | 1.716 | gem |
| Marketing, PR en communicatie | 14 | 175.139 | 39.615 | Mcomm marketing & communicatie | 158 | 49 | SDU Klantenservice | 1.108 | hoog |
| Financieel advies en financiële diensten | 4 | 159.313 | 108.614 | Deloitte B.V. | 55 | 17 | Deloitte B.V. | 2.897 | gem |
| Inkoopadvies en -werkzaamheden | 1 | 58.014 | 58.014 | Inkoopbureau West-Brabant | 4 | 4 | Inkoopbureau West-Brabant | 14.503 | ntb |
| Architecten | 2 | 11.440 | 10.145 | CAB Bouwadvies | 6 | 5 | CAB Bouwadvies | 1.907 | laag |
| Overige diensten | 1 | 1.636 | 1.636 | ATMP Consultancy | 1 | 1 | ATMP Consultancy | 1.636 | ntb |
| Totaal | 59 | 2.304.184 | 824.821 | | 786 | 231 | | | |

*Totaal aantal facturen van de leverancier, die de meeste facturen heeft verzonden in de desbetreffende inkoopcategorie

**Het gemiddeld volume per factuur wordt berekend door de kolom volume totaal te delen door de kolom aantal facturen totaal

05 Vervoer en emballage

| inkoopcategorie | aantal leveranciers | volume totaal (€) | volume grootste leverancier (€) | naam grootste leverancier volume | aantal facturen totaal | aantal facturen leverancier* | naam grootste leverancier facturen | gemiddeld volume per factuur (€)** | potentieel |
|--|---------------------|-------------------|---------------------------------|-------------------------------------|------------------------|------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------|
| Aanschaf/ huur/ lease en onderhoud personenauto's | 4 | 23.791 | 14.634 | Autobedrijf Oostvogels B.V. | 58 | 37 | Autobedrijf Oostvogels B.V. | 410 | laag |
| Aanschaf/ huur/ lease en onderhoud gespecialiseerde voertuigen | 10 | 123.326 | 28.500 | Fitt Nederland bv Trucks & Trailers | 82 | 27 | Ruttchen Truck Service | 1.504 | hoog |
| Vracht, porti en verzendkosten | 3 | 75.015 | 45.171 | TPG Post | 25 | 12 | TPG Post | 3.001 | gem |
| Overig Vervoer | 9 | 376.140 | 119.169 | Dutax Reizen | 97 | 27 | Dutax Reizen | 3.878 | ntb |
| Totaal | 26 | 598.273 | 207.474 | | 262 | 103 | | | |

*Totaal aantal facturen van de leverancier, die de meeste facturen heeft verzonden in de desbetreffende inkoopcategorie

**Het gemiddeld volume per factuur wordt berekend door de kolom volume totaal te delen door de kolom aantal facturen totaal

06 Aanschaf / huur gebouwen, installaties en terreinen

| inkoopcategorie | aantal leveranciers | volume totaal (€) | volume grootste leverancier (€) | naam grootste leverancier | aantal facturen totaal | aantal facturen leverancier* | naam grootste leverancier facturen | gemiddeld volume per factuur (€) ** | potentieel |
|-----------------------------|---------------------|-------------------|---------------------------------|-----------------------------|------------------------|------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------|------------|
| Aanschaf gebouwinstallaties | 4 | 7.459 | 2.745 | Bink Installatie Groep B.V. | 7 | 3 | Bink Installatie Groep B.V. | 1.066 | laag |
| Aanschaf vaste inrichting | 5 | 19.993 | 6.383 | Besam automatische deuren | 36 | 22 | Ansul Brandbeveiliging B.V. | 555 | laag |
| Huur gebouwen enz. | 3 | 220.738 | 186.113 | Zorgvoorwonen | 51 | 49 | Zorgvoorwonen | 4.328 | ntb |
| Totaal | 12 | 248.190 | 195.241 | | 94 | 74 | | | |

*Totaal aantal facturen van de leverancier, die de meeste facturen heeft verzonden in de desbetreffende inkoopcategorie

**Het gemiddeld volume per factuur wordt berekend door de kolom volume totaal te delen door de kolom aantal facturen totaal

07 Exploitatie, beheer gebouwen en installaties en terreinen

| inkoopcategorie | aantal leveranciers | volume totaal (€) | volume grootste leverancier (€) | naam grootste leverancier volume | aantal facturen totaal | aantal facturen leverancier* | naam grootste leverancier facturen | gemiddeld volume per factuur (€)** | potentieel |
|-------------------------------------|---------------------|-------------------|---------------------------------|-------------------------------------|------------------------|------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------|------------|
| Onderhoud bouwkundig | 15 | 196.393 | 41.631 | Dictus, Schilders-en Behangersbedri | 205 | 78 | BouwCenter Nelemans B.V. | 958 | hoog |
| Schoonmaak | 6 | 132.606 | 65.284 | Gebr. Brouwers B.V. | 152 | 46 | ICS quality cleaning | 872 | gem |
| Beveiliging | 2 | 16.945 | 13.465 | Maas Beveiligings Techniek | 75 | 48 | Maas Beveiligings Techniek | 226 | laag |
| Catering | 1 | 2.424 | 2.424 | Catering-service de Leeuwerik | 4 | 4 | Catering-service de Leeuwerik | 606 | laag |
| Drank- & Foodautomaten | 2 | 34.159 | 22.031 | Langerak de Jong | 77 | 57 | Langerak de Jong | 444 | laag |
| Energie en water | 4 | 1.321.126 | 1.053.341 | Essent | 653 | 485 | Essent | 2.023 | ntb |
| Afvalverwerking | 14 | 1.071.917 | 621.073 | AVR | 422 | 248 | AVR | 2.540 | gem |
| Interne verhuiskosten | 1 | 2.054 | 2.054 | Broere B.V. verhuizingen/transporte | 4 | 4 | Broere B.V. verhuizingen/transporte | 514 | laag |
| Onderhoud installaties en materiaal | 29 | 357.300 | 165.216 | J & W Electrogroep V.O.F. | 344 | 77 | J & W Electrogroep V.O.F. | 1.039 | gem |
| Totaal | 74 | 3.134.924 | 1.986.520 | | 1.936 | 1.047 | | | |

*Totaal aantal facturen van de leverancier, die de meeste facturen heeft verzonden in de desbetreffende inkoopcategorie

**Het gemiddeld volume per factuur wordt berekend door de kolom volume totaal te delen door de kolom aantal facturen totaal

08 GWW (aanleg en onderhoud)

| inkoopcategorie | aantal leveranciers | volume totaal (€) | volume grootste leverancier (€) | naam grootste leverancier volume | aantal facturen totaal | aantal facturen leverancier* | naam grootste leverancier facturen | gemiddeld volume per factuur (€) ** | potentieel |
|---|---------------------|-------------------|---------------------------------|-------------------------------------|------------------------|------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------|------------|
| Uitvoering en aanneming van werken (Bezuibedrijven) | 3 | 65.571 | 55.032 | De Meeuw Oirschot B.V. | 7 | 5 | De Meeuw Oirschot B.V. | 9.367 | ntb |
| Wegmarkeringen | 4 | 47.869 | 27.241 | ANWB | 10 | 4 | ANWB | 4.787 | laag |
| Geleiderails | 1 | 99.131 | 99.131 | Edilon | 6 | 6 | Edilon | 16.522 | ntb |
| Elektrotechnische systemen | 7 | 142.723 | 72.656 | Imtech Infra BV | 112 | 78 | Imtech Infra BV | 1.274 | ntb |
| Materiaal voor onderhoud | 6 | 74.696 | 32.076 | Coop.Land en Tuinbouwver.Zundert EO | 120 | 49 | Visser & Visser B.V. | 622 | gem |
| Stedelijk ontwerp | 5 | 28.374 | 18.861 | Holland Relief B.V. | 26 | 17 | Holland Relief B.V. | 1.091 | laag |
| Groenvoorziening | 21 | 651.533 | 123.085 | Loonbedrijf Jos Tax V.O.F. | 182 | 29 | Voermans Boomkwekerij | 3.580 | hoog |
| Uitvoering en aanneming van werken | 19 | 1.063.238 | 195.358 | M.J. Oomen B.V. | 309 | 105 | Gommers Beheer B.V.: | 3.441 | ntb |
| Onderhoud sportvelden/ tennisbanen/ zwembaden | 5 | 243.405 | 170.074 | Arcadis Heidemij Advies | 22 | 7 | Adviesburo De Meent b.v. | 11.064 | ntb |
| Totaal | 71 | 2.416.540 | 793.514 | | 794 | 300 | | | |

*Totaal aantal facturen van de leverancier, die de meeste facturen heeft verzonden in de desbetreffende inkoopcategorie

**Het gemiddeld volume per factuur wordt berekend door de kolom volume totaal te delen door de kolom aantal facturen totaal

09 Organisatie specifieke uitgaven

| inkoopcategorie | aantal leveranciers | volume totaal (€) | volume grootste leverancier (€) | naam grootste leverancier volume | aantal facturen totaal | aantal facturen leverancier* | naam grootste leverancier facturen | gemiddeld volume per factuur (€) ** | potentieel |
|--|---------------------|-------------------|---------------------------------|-------------------------------------|------------------------|------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|------------|
| Verkeers- en vervoersonderzoeken | 2 | 5.493 | 4.611 | Via Verkeersadvies B.V. | 3 | 2 | Dinaf Traffic Control B.V. | 1.831 | ntb |
| Technische adviezen en adviezen mbt ruimtelijke ordening | 19 | 679.313 | 153.393 | Agel adviseurs | 138 | 50 | Agel adviseurs | 4.923 | ntb |
| Directievoering tijdens uitvoering | 5 | 561.371 | 362.659 | Ingenieursbureau Oranjewoud B.V. | 99 | 43 | Ingenieursbureau Oranjewoud B.V. | 5.670 | ntb |
| Parkeerbeheer | 2 | 9.912 | 6.509 | WPS Parking Systems | 10 | 9 | WPS Parking Systems | 991 | ntb |
| Sportactiviteiten / -toestellen | 12 | 105.577 | 37.863 | Gebr. KIN Installatiebedrijven BV | 145 | 48 | Gebr. KIN Installatiebedrijven BV | 728 | ntb |
| Scholen | 14 | 616.994 | 171.115 | SKVOB-Mencia | 70 | 22 | Stg Peuterspeelzaal "De Paddestoel" | 8.814 | ntb |
| Gezondheidszorg / welzorg | 5 | 1.332.416 | 402.777 | Kruiswerk Mark & Maas Stg Regionaal | 63 | 31 | GGD West-Brabant | 21.149 | ntb |
| Totaal | 59 | 3.311.075 | 1.138.928 | | 528 | 205 | | | |

*Totaal aantal facturen van de leverancier, die de meeste facturen heeft verzonden in de desbetreffende inkoopcategorie

**Het gemiddeld volume per factuur wordt berekend door de kolom volume totaal te delen door de kolom aantal facturen totaal