



Wonen, Wijken en Integratie
*Ministerie van Volkshuisvesting,
Ruimtelijke Ordening en Milieubeheer*

'Samenwerking gemeenten- corporaties in de 40 aandachtswijken'

Elly van Kooten

Programmadirecteur Wijken

Ministerie van VROM/WWI

20 oktober 2010



Introductie

- Sinds 2007 werkzaam bij het ministerie van VROM/WWI;
- Programmadirecteur Wijken;
- Verantwoordelijk voor de uitvoering van het Actieplan Krachtwijken;
- Daarvoor werkzaam bij het ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid in verschillende management- en beleidsfuncties.



De wijkenaanpak

- Begin 2007 zijn door het kabinet Balkenende IV 40 wijken geselecteerd waar sprake is van een opstapeling aan problemen op de terreinen wonen, werken, leren & opgroeien, integreren en veiligheid;
- De achterstanden in deze wijken zijn groter dan in andere wijken. Bijvoorbeeld de werkloosheid is 2,5 keer hoger dan in de rest van Nederland;
- Doelstelling is om de achterstanden in deze wijken binnen 8 tot 10 jaar terug te dringen tot het stedelijk gemiddelde;
- Kenmerken wijkenaanpak: Samenwerking met partners, bewoner centraal, langdurig commitment en beleidsleren;
- De corporaties zijn een belangrijke en sterke partner in de wijkenaanpak.



Corporaties als partner in de wijkenaanpak

- Onderhandelaarsakkoord 2007;
- Corporaties in de 40 aandachtswijken investeren in de periode 2007 – 2017 € 250 miljoen boven op de bestaande investeringen;
- Hiervan wordt €75 miljoen opgebracht door corporaties buiten de 40 wijken door middel van bijzondere projectsteun;
- De 18 Gemeenten met de 40 aandachtswijken en 72 corporaties uit deze wijken hebben op lokaal niveau onderhandeld over de investeringen in de wijken.



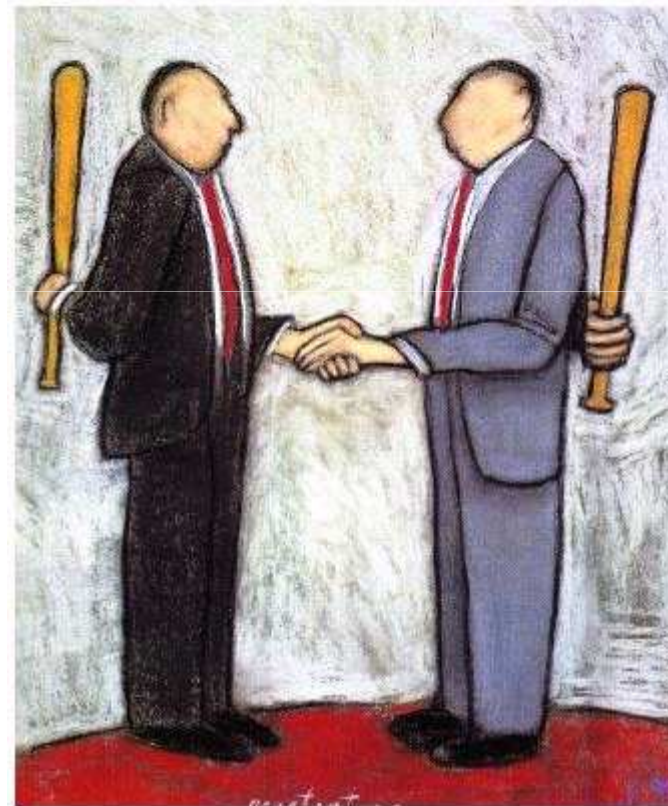
Lessen AR West-Brabant

- Zorg dat gemaakte prestatieafspraken gerealiseerd worden;
- Bespreek de prestatieafspraken in een BO tussen gemeente en corporaties, deel de afspraken met de gemeenteraad en betrek partijen niet alleen bij de planvorming maar ook bij de uitvoering;
- Prestatieafspraken bieden een basis elkaar aan te spreken;
- Zorg voor een goede koppeling tussen de regio en de stad.



Ervaringen onderhandelingen wijkenaanpak (1)

- Gemeenten en corporaties werden gedwongen met elkaar te onderhandelen over een visie voor de wijk;
- Vaak moeizame gesprekken, soms waren interventies vanuit WWI noodzakelijk;
- Uiteindelijk resultaat: Een gezamenlijk plan ('wrijving geeft glans');





Ervaringen onderhandelingen wijkenaanpak (2)

- Naast inhoudelijke onderhandelingen ook een financieel gevecht ('ik ben toch geen pinautomaat')
- Gemeenten en corporaties waren betrekkelijk 'lief' voor elkaar. Soms leek het een goed huwelijk in plaats van een scherpe onderhandeling.





Resultaten

- Leeuwarden: Moeizame onderhandelingen, interventie WWI maar als resultaat gezamenlijke financiering frontlineteam;
- Utrecht: Gemeente en drie corporaties hebben een gezamenlijk investeringfonds opgericht voor de wijken;
- Den Haag: Stedelijke raamovereenkomst tussen gemeente en drie corporaties. Op basis van de raamovereenkomst zijn businesscases opgesteld.





Uitvoering wijkenaanpak

- Sinds 2008 is de wijkenaanpak in de uitvoering;
- Gemeenten en corporaties zijn tal van projecten op het gebied van o.a. werk, onderwijs, gezondheid en veiligheid gestart;
- Uitvoeren van de plannen gaat niet altijd van een leien dakje;
- Met gerichte ondersteuning (experimenten, kennis delen) probeert het rijk een goede partner te zijn;
- Nu is het tijd voor herijking, doen we de goede dingen?
- Visitatiecommissie onder leiding van Wim Deetman.



Lessen die zijn opgedaan in de uitvoering

- Leren van de gekozen aanpak;
- Balans opmaken: Hebben we de doelen bereikt?
- Plannen herijken: Gemeente en corporaties opnieuw om tafel;
- Onderzoek Minderman: Corporaties moet hun toegevoegde waarde beter zichtbaar maken en sociale doelen vaststellen.



Tips op basis van de lessen AR West-Brabant

- Debat over activiteiten en heldere doelen(uitvoerend, management en bestuurlijk);
- Maak heldere uitvoeringsafspraken en een goede rolverdeling;
- Spreek elkaar aan;
- Werk een woonvisie uit in wijk- en buurtplannen in samenwerking met bewoners;
- Benut elkaars kracht: Gemeente (regie) en corporaties (sterke uitvoerder);
- Kijk als wethouder over het eigen beleidsterrein heen en pak de regierol.





Vragen?